

# 中小企業経営者のための 事業未来デザイン講座



変化の激しい時代の中で、新しい時代とあなたの事業の技術を融合していくことが、事業継続・発展には欠かせない時代となりました。しかし「何から手をつければいいのかわからない」と感じていませんか？

本講座は、多忙な経営者の皆様が、一歩踏み出す2種類の方法を実習しながら学び、自社の課題解決に直結する事業創造を構想します。第1は「未来デザイン考査」を活用した事業構想。第2は、「最新のデザイン・イノベーション方法」を活用したソルーション設計(プロダクト&サービス)です。

実務研究に根差す支援経験豊富な講師がリードし、学ぶのではなく方法を使い、自らのアイデアを創ります。「わが社」の未来デザインを始めましょう。

**受講無料** (今回限定の特別価格) | **定員 10名 (先着順)**

## 受講対象

- 事業再構築や再生に取組み始めたばかり、これから始めたい中小企業の経営者・後継者
- 中堅企業等で新規事業や事業開発に関わる管理職（部長以上）

## 受講要件

- ノートPC持参必須（講座にて使用します）
- 事前アンケート提出必須（経営状況/課題及び今までの挑戦の軌跡 A4 3枚程度）

## 【この講座で得られる4つのこと】

### 1.自社の理念の再検討・新理念設定

経営理念を再確認。より解像度を高めた経営理念を設定する。その鍵は、次世代につなげて実現したい社会の姿を鮮明にすること。

### 2.理念実現に向けた3年後の近未来予測

理念の社会像からバックキャスティング(逆算)で、活用すべき素材データ、避けるべき素材データ(教訓等)を収集。素材データを活かして、2～3年先の状態を近未来予測。

### 3.事業コンセプトとグランドデザイン

2～3年先の近未来を実現するための事業コンセプトを抽出。コンセプトを実現するためのグランドデザインを描き、中核事業と戦略商品(ソルーション)を設定する。

### 4.絶対価値創造と矛盾を解く工程の学習

UXデザイン・ロボット工学・認知科学を統合し、イノベーション創出を実践。鍵は、現場の「暗黙知」を形式知に変換し、潜在ニーズとの矛盾を解決すること。競争優位に繋がる新しい事業を捻りだします。

主催・文部科学省リカレント教育エコシステム構築支援事業／中部圏リカレント教プラットフォーム

お問い合わせ

事務局 名古屋市立大学 教務企画企画課

担当：河原木・鴨下

052-872-5923

[kawaragi-naokatsu@sec.nagoya-cu.ac.jp](mailto:kawaragi-naokatsu@sec.nagoya-cu.ac.jp)

# 2027.2.8(日) 開講 (3日間全6限) 各回 13:00-17:30

回・日程	テーマ・講師	主な内容・ねらい
第1日第1限 2/8 (日)	未来デザイン考程 理念設定局面 講師: 名古屋市立大学 鵜飼宏成(1)	事業全体を貫く考え方や指針を明らかにするステップ。何のためにやるのかという究極目的やその事業に固有の目的を明確にし、実行プロセスにおける指針を確立する。
第1日第2限 2/8 (日)	未来デザイン考程 素材抽出局面 講師: 名古屋市立大学 鵜飼宏成	2つの現状を把握するステップ。理念に照らし合わせて、好ましい現状と気になる現状をピックアップし、現状の持っている意味と全体像を把握する。
第2日第3限 2/14 (土)	未来デザイン考程 コンセプト抽出局面と 要所解明 講師: 名古屋市立大学 鵜飼宏成	2つの未来を予測するステップ。社会の動向を踏まえた上で、前局面周辺のデータから可能領域の未来と成り行き的な未来を予測する。それを踏まえ、理念実現に向けた事業コンセプトを抽出する。
第2日第4限 2/14 (土)	未来デザイン考程 グランドデザインとプロダクトイメージ 講師: 名古屋市立大学 鵜飼宏成	コンセプトに基づき事業をデザインするステップ。事業領域の設計（グランドデザイン）をし、その中から中核となるソルーション（プロダクト＆サービス）を明確にする。
第3日第5限 2/21 (土)	デザイン・ イノベーション ～UXデザイン～ 講師: 名古屋市立大学 中川志信(2)	UXデザイン講義と紅茶ティバッグWSで、業務で見過ごす身近な問題を体感。「絶対価値」に変える「気づく感性」を戦略的「問題解決力」に昇華。イノベーションの本質を解明。
第3日第6限 2/21 (土)	デザイン・ イノベーション ～ロボット工学/認知科学～ 講師: 岐阜大学 毛利哲也/尾関智恵(3)	ロボット工学及び認知科学講義。それを踏まえたワークショップ2（受付ロボットを題材とした要素定義とイノベーション開発）。最後は、認知科学からのまとめと総括。

講師 (1) 名古屋市立大学 高等教育院／経済学研究科 教授 鵜飼宏成

(2) 名古屋市立大学 芸術工学研究科 教授 中川志信

(3) 岐阜大学工学部 機械工学科 知能機械コース 教授 毛利哲也

岐阜大学高等研究院航空宇宙生産技術開発センター 准教授 尾関智恵

## 会場

2/8(日) : 名古屋市立大学 桜山キャンパス 医学部研究棟2F 医学部会議室2  
2/14(土), 2/21(土) : 名古屋市立大学 桜山キャンパス 看護学部棟3F 303教室



お問合せフォーム



お申込フォーム

